

Moussa Mbaye Gueye

E62 Hann Maristes SCAT URBAM

Dakar, Sénégal

☎ +221775750537 / +221338322332

@ : moussamgueye@hotmail.com

DOMAINES DE COMPETENCE

- Conseil juridique et fiscal
- Élaboration et implémentation de projets et programmes de développement durable
- Évaluation des pratiques d'affaires, de projets et programmes de développement
- Diagnostic institutionnel et organisationnel
- Diagnostic global d'entreprises
- Négociation, médiation sociale et démarches administratives
- Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE)
- Médiation sociale, Facilitation et accompagnement du Mécanisme Indépendant d'Inspection de la Banque Africaine de Développement (BAD)
- Indemnisation, réinstallation, conciliation, examen des requêtes et traitement des plaintes des populations en relation avec les mesures de sauvegarde de la Banque Africaine de Développement (BAD), du Cadre Environnemental et Social du Groupe de la Banque Mondiale et du Compliance Advisor Ombudsman (CAO)
- Gouvernance et participation citoyenne
- Formation en leadership - environnement et développement durable

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

**Octobre 2014 à nos jours. ENDA LEAD Afrique Francophone,
Directeur Exécutif**

Dakar, Sénégal

- Coordination du programme et des projets recherche et action en cours:
 - ✚ Renforcement de la résilience socio-économique des communautés de pêcheurs confrontées à la migration irrégulière grâce à l'appui à l'autonomisation des femmes et à la sensibilisation des jeunes. « *Suxali askanu geej gi* »
 - ✚ Renforcement du rôle et de la place des sociétés civiles du Sud dans la mise en œuvre d'un Agenda 2030 transformateur, **Union Européenne / Enda Tiers Monde**
 - ✚ Trousse d'informations pour un développement minier responsable au Sénégal, **Affaires Mondiales Canada**
 - ✚ Appui à la promotion du contenu local dans les régions minières du Sénégal : cas des régions de Thiès, Kédougou, Louga et Matam,
 - ✚ Renforcement des capacités des communautés riches en ressources minières pour des économies locales viables, **Ford Foundation**
 - ✚ Genre, Migration et fiscalité dans le secteur extractif, **Ford Foundation**
 - ✚ Contribution de la société civile dans la mise en œuvre de l'ITIE au Sénégal
 - ✚ « Leaders d'ici » : promotion de la gouvernance, de la justice fiscale et l'entrepreneuriat;
 - ✚ « Warefess » pour la bonne gouvernance : sensibilisation, promotion des jeunes et des femmes pour le leadership, la démocratie et la gestion des affaires publiques;
 - ✚ Autonomisation des femmes maraîchères dans la zone des Niayes;
 - ✚ Approche systémique du développement rural : la RSE comme alternative aux tensions liées à l'appropriation des terres dans les zones d'exploitation minière;
 - ✚ Carrefours de la Gouvernance : espace de dialogue et de partage d'expériences entre acteurs de la Gouvernance;
 - ✚ « Observatoire citoyen et du contrôle de l'action publique » *Dox ak sa Gox* ;
 - ✚ Programme d'Accompagnement Parlementaire et d'Engagement Citoyen (PACE);
 - ✚ « La prévention et l'éradication des violences basées sur le genre par le biais de l'autonomisation économique des femmes en milieu péri urbain et rural », **ONU Femmes**

- Coordination académique du programme de formation en Leadership
- Veille et identification de nouveaux partenaires, mobilisation financière
- Suivi-évaluation des projets recherche et action, conception et implémentation de projets régionaux,

Septembre 2009 à nos jours. GoodCorporation (Évaluation des pratiques d'affaires), Londres Royaume-Uni

Auditeur RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)

- Évaluation et rédaction de recommandations pour l'amélioration des pratiques d'affaires en ligne avec le code d'éthique de l'entreprise,
- Valideur du processus ITIE (Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives)
- Gestion du risque corruption en entreprise, due diligence, formation du personnel

Mars 2013 à Décembre 2014. SAMA PC Sarl

Dakar, Sénégal

Conseiller Juridique et Fiscal

- Accompagnement du projet « Un étudiant-Un ordinateur », fruit du partenariat Ministère de l'Enseignement Supérieur, Universités publiques, Banque Mondiale, INTEL, SAMSUNG, ECOBANK, SONATEL
- Négociation, rédaction et conclusion de contrats, démarches auprès de l'administration pour l'obtention du titre d'exonération

Février 2012 à Septembre 2014. ENDA LEAD Afrique Francophone,

Dakar, Sénégal

Responsable de la formation

- **Recrutement et formation** des Associés des cohortes, accompagnement des projets recherche et action, organisation de conférences sur le leadership en environnement et développement durable, prospection et mise en place de nouveaux programmes de formation, identification de nouveaux partenaires
- **Suivi-évaluation** des projets recherche et action, conception et implémentation de projets : promotion de la bonne gouvernance, autonomisation des femmes et genre, approche systémique du développement rural, Responsabilité Sociétale des Territoires (RST), etc.
- **Médiation sociale**, Facilitation et accompagnement du Mécanisme Indépendant d'Inspection de la Banque Africaine de Développement (BAD) sur le projet Autoroute Dakar-Diamniadio
- **Indemnisation, réinstallation, conciliation**, examen des requêtes et traitement des plaintes des populations déplacées dans le cadre du projet Autoroute Dakar-Diamniadio

Octobre 2010 à Décembre 2014. Centre de Droit International du Développement Durable, Montréal, Canada

Chercheur Associé

- Implémentation des traités internationaux de développement durable sur le commerce, l'investissement, la biodiversité et le changement climatique en Afrique

Février 2008 – Août 2009. Société Immobilière du Québec, Montréal, Canada

Agent administratif

- Lancement et suivi des appels d'offre pour projets de construction, entretien et maintenance de bâtiments publics administratifs
- Suivi de la facturation des entreprises prestataires de services

Décembre 2006-Novembre 2007. Etna Invest 2010 Dakar (exportation et transformation des produits de la pêche), Dakar, Sénégal

Conseiller juridique et fiscal

- Gestion, recrutement et formation des ressources humaines
- Coordination de la gestion de la qualité de l'entreprise, mise en œuvre du plan HACCP (Analyse des dangers et maîtrise des points critiques) en étroite collaboration avec le Service des pêches
- Négocié et conclu un bail inexistant, à usage industriel d'installations frigorifiques, pour une mise en œuvre rapide des activités de transformation et d'exportation du poisson

Juillet 2003-Novembre 2007 GM Stratégies et Conseils, Dakar, Sénégal

Conseiller juridique et fiscal

- **Législation foncière**, Procédures foncières et domaniales, attribution de terres du domaine national à usage d'habitation ou d'exploitation agricole, immatriculation de terrains du domaine national en zone urbaine,
- **Diagnostic** global de l'entreprise ESPI (Fabrique de matelas mousse), soumission du rapport de diagnostic et des termes de référence pour un plan de mise à niveau
- **Négocié, rédigé et conclu** les contrats de coopération commerciale, co-promotion immobilière, de sous-traitance industrielle, de distribution (commerce électronique), conditions générales de vente
- **Procédé** à la constitution de sociétés, effectué les formalités douanières, déclaré les mouvements de travailleurs aux organismes sociaux
- Conseil fiscal aux personnes physiques et sociétés

Juin 2001-Décembre 2001. ImmerVision (leader mondial en technologie d'imagerie panoramique), Aubagne, France

Conseiller juridique et fiscal

- Rédaction des conditions générales de vente du produit IMMÉR180 et des accords de distribution, détermination des taux de taxe pour la vente en commerce électronique

Mars 1998-Octobre 2000. Groupe ESIG (École de formation professionnelle), Dakar, Sénégal
Responsable administratif

- Gestion des ressources humaines, collaboration avec le comité pédagogique, coordination avec le Ministère de l'éducation et les autorités fiscales et sociales, conception et implémentation de nouvelles filières de formation, formation à la carte (ONFP, FONDEF, ...), prospection et veille.

Septembre 1996-Octobre 2000. Conseil en free-lance, Dakar, Sénégal

Conseiller juridique et fiscal

FORMATION

2001-2003 Institut de Droit des Affaires, Aix-en-Provence, France

Diplôme de Juriste Conseil d'Entreprise– DJCE (Option internationale)

DESS (Diplôme d'Études Supérieures Spécialisées) en Droit des affaires internationales

1990-1996 Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal

Maîtrise en Droit des affaires (Option Fiscalité / Import-Export)

PERFECTIONNEMENT

Executive Training on Extractive Industries and Sustainable Development, Columbia Center on Sustainable Investment 2022

Executive Course on International Investment Law and Arbitration, Queen University of London 2021

Fondation pour les Études et Recherches sur le Développement International (Ferdi) et Institut des Hautes Études du Développement Durable (IHEDD) 2020

Programme de Gouvernance Économique (Ministère de la Justice-Sénégal) 2015

- Coalition du Secteur Privé pour la Lutte contre la Corruption : formation de Déontologues certificateurs

Lead Africa Fellowship Programme 2010

- Thème : Leadership en Environnement et développement durable

Programme annuel de formation sur le droit et le développement international 2009

A4ID (Advocates for International Development) – Londres, Royaume-Uni

- Thèmes: Gouvernance et l'État de droit, Commerce et développement, Ressources naturelles, Dette, Finance et investissement, Affaires et développement

Séminaires de formation sur la médiation civile et commerciale, et la conciliation 2007

- Institut de Médiation et d'Arbitrage du Québec (IMAQ) - Université de Sherbrooke, Canada

- Centre d'Arbitrage, de Médiation et de Conciliation de Dakar, Sénégal
Séminaire : « Les procédures simplifiées de recouvrement de créances », 2007
- École Régionale Supérieure de Magistrature, Sénégal
Séminaire de formation sur le Diagnostic d'entreprises, 2007
- Centre de Développement des Entreprises – CDE, Sénégal
Séminaire : « Partenariat public et privé et les Opérateurs indépendants » 2006
- Banque Mondiale, CEPOD (Centre d'Études de Politiques pour le Développement), Sénégal

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES

- Centre d'Arbitrage, de Médiation et de Conciliation de Dakar, Sénégal: Arbitre agréé en médiation civile et commerciale
- Intérêts: conseils pro bono aux organisations communautaires de base, décentralisation et développement local, leadership et développement durable, randonnée, lecture, football, natation
- Langues: français, anglais courant, wolof
- Nationalité: sénégalaise,

MISSIONS DE CONSULTANCE

- **Février-Juillet 2022** : Rapport d'évaluation et d'orientation du processus sur la propriété effective au Sénégal, **Open Ownership**
- **Janvier-Mars 2022** : Étude sur l'état de l'Exploitation Minière Artisanale et à Petite Echelle (EMAPE) au Sénégal, **TWN Africa & Enda Lead Afrique Francophone**
- **Octobre 2021-Février 2022** : Identification du potentiel des dépenses sociales dans les politiques sociales des grandes entreprises, **Direction Générale de la Planification des Politiques Publiques et Economique (DGPPPE) du Ministère de l'Economie, du Plan et de la Coopération**
- **Novembre-Décembre 2021** : Étude sur l'émigration irrégulière à partir du littoral sénégalais, **Enda Lead Afrique Francophone**
- **Septembre 2021-Décembre 2021** : Stratégie de mise en œuvre de la CDN du Sénégal en tenant compte de l'impact de la Covid 19, **Organisation Internationale du Travail (PAGE)**
- **Juillet 2021-Octobre 2021** : Industries extractives et Changement Climatique - Diagnostic des stratégies d'adaptation au changement climatique au Sénégal : le cas du phosphogypse contre la salinisation des terres, **Enda Lead Afrique Francophone**
- **Juillet-Aout 2020** : Analyse de la vulnérabilité et des capacités d'adaptation des orpailleurs de la région de Kédougou face à la pandémie Covid 19, **Enda Lead Afrique Francophone**
- **Mars à Septembre 2019** : Etude diagnostique portant sur les mécanismes de collecte et de gestion des revenus issus de l'exploitation des ressources minières, les politiques de Contenu Local et des opportunités d'affaires actuelles et potentielles pour les PME et PMI de régions minières de Thiès, Matam et Kédougou, **Secrétariat Exécutif d'Enda Tiers Monde**
- **Septembre à Décembre 2018** : Etude portant sur la construction d'indicateurs de suivi du budget social des collectivités territoriales du Sénégal, **Direction Générale de la Planification des Politiques Publiques et Economique (DGPPPE) du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan**
- **Avril à Juin 2018** : Etude diagnostique du circuit de commercialisation de l'or issue des sites d'exploitation artisanale (Diouras) du Sénégal Oriental et de la région de Kayes (Mali), **Ambassade de Suisse au Sénégal**
- **Janvier à Mars 2018** : Etude portant l'évaluation de la prise en compte du respect des droits humains dans les grands projets et programme de développement de l'Etat du Sénégal : Cas

de l'autoroute ILA Touba et du TER (Train Express Régional), **Direction Générale de la Planification des Politiques Publiques et Economique (DGPPPE) du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan**

- **Novembre 2017** : Étude sur les compétences pour les emplois verts au Sénégal, **BIT**
- **Juin à Décembre 2017** : « Etude diagnostique sur l'exploitation minière au Sénégal : (i) Etude des impacts socio-économiques, environnementaux et culturels des migrants orpailleurs dans la région de Kédougou et de Tambacounda, (ii) Etude diagnostique de la traite et du travail des enfants et des femmes dans le secteur de l'orpaillage à Tambacounda et Kédougou, **Fondation Ford**
- **Janvier à Avril 2017** : « Audit des droits humains dans les zones d'exploitation minière de la région de Kédougou », **Fondation Rosa Luxembourg**
- **Septembre à Décembre 2016** : « Audit des droits humains dans les zones d'exploitation minière de la région de Thiès », **Business and Human Rights Resource Centre (Centre de Ressources sur les Entreprises et les Droits de l'Homme)**
- **Octobre 2016** : Lancement de la plateforme multi-partenariale de la responsabilité sociétale des entreprises au Sénégal, **Direction Générale de la Planification des Politiques Publiques et Economique (DGPPPE) du Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan**
- **Janvier à juin 2016** : « Evaluation de la contribution des entreprises minières et de carrières au profit du développement de leurs localités d'implantation au Sénégal (Région de Thiès et Kédougou) », **OXFAM Novib**
- **Novembre 2014** : Note technique sur la stratégie de déploiement de la phase de dissémination à grande échelle du biogaz domestique au Sénégal sur la période 2015-2019, **Programme National Biogaz-Sénégal**
- **Juin 2014** : Reformulation du programme national de biogaz domestique du Sénégal, **Programme National Biogaz-Sénégal**
- **Février à Avril 2014** : Évaluation de la phase pilote du programme national de biogaz domestique du Sénégal (PNB-SN), **Programme National Biogaz-Sénégal**